



Система менеджмента качества.  
ПР «Правила управления валютным риском  
ТОО «АлматыЭнергоСбыт»

ПР-РК-ОСКР-15  
л. 1 из 20  
Редакция 1 от  
05.06.2015

## Система менеджмента качества

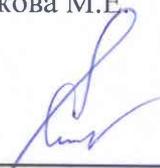
### Правила управления валютным риском ТОО «АлматыЭнергоСбыт»

ПР-РК-ОСКР-15

Экз. \_\_\_\_\_

Настоящий документ является конфиденциальным документом и собственностью ТОО «АлматыЭнергоСбыт».

Размножение, включая частичное, не разрешается без письменного разрешения генерального директора или представителя руководства по системе менеджмента качества ТОО «АлматыЭнергоСбыт».

Разработал: начальник отдела стратегии и корпоративного развития ТОО «АлматыЭнергоСбыт»  Дуйсенгазин Т.Е.   (подпись) « 18 » 05 2015 года	Проверил: представитель руководства по системе менеджмента качества ТОО «АлматыЭнерго Сбыт»  Искакова М.Е.   (подпись) « 18 » 05 2015 года	Утверждено: Наблюдательным Советом ТОО «АлматыЭнерго Сбыт»  Заместитель генерального директора ТОО «АлматыЭнерго Сбыт» Асыллов А.Н.   (подпись) « 05 » 06 2015 года	Протокол № 20 от 27.05. 2015  Приказ № 68 от 05.06. 2015  Дата введения: 05.06. 2015
---	--	---	---



## Содержание

- 1 Цели и задачи.
- 2 Область применения.
- 3 Ответственность.
- 4 Определения и сокращения.
- 5 Описание инструкции.
  - 5.1 Общие положения.
  - 5.2 Классификация и критерии по рискам для управления.
  - 5.3 Установление лимитов.
  - 5.4 Подготовка и первичная обработка исходных данных.
  - 5.5 Порядок оценки валютного риска.
  - 5.6 Интегральная оценка валютного риска.
  - 5.7 Бэк-тест.
  - 5.8 Стресс-тест.
  - 5.9 Управление и мониторинг.
- 6 Нормативные ссылки.
- 7 Изменения.
- 8 Приложения.

	<b>Система менеджмента качества. ПР «Правила управления валютным риском ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b>	<b>ПР-РК-ОСКР-15 л. 3 из 20 Изменение 0 дата</b>
---	--	--

## **1 Цель**

Цель настоящих Правил управления валютным риском (далее по тексту – Правила) ТОО «АлматыЭнергоСбыт» (далее по тексту – Товарищество) – минимизация валютного риска в пределах прибыльности путем поддержания данного риска в установленных параметрах.

## **2 Область применения**

Настоящие правила применяются во всех структурных подразделениях Товарищества.

## **3 Ответственность**

3.1 Ответственность за разработку настоящих Правил несет начальник отдела стратегии и корпоративного развития.

3.2 Ответственность за предоставление достоверной и полной информации, используемой для анализа валютного риска, а также расчета, установления и распределения лимита, возлагается на следующие СП:

- за предоставление баланса и отчета о прибылях и убытках – ОБУО;
- за размещение временно-свободных средств Товарищества в рамках установленных лимитов, в том числе в целях реализации Программ – ОКЗ;
- за целостность и правильность проведения процедуры расчета, установления лимита – ОСКР;
- за представление информации по валютным позициям в ОСКР – на ОКЗ;
- за представление ежеквартальных отчетов по соблюдению лимитов на рассмотрение ГД и НС Товарищества – ОСКР;

3.3 Контроль соблюдения требований Правил осуществляет начальник управления по корпоративному развитию.

	<b>Система менеджмента качества. ПР «Правила управления валютным риском ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b>	<b>ПР-РК-ОСКР-15 л. 4 из 20 Изменение 0 дата</b>
---	--	--

## **4 Определения и сокращения**

### **4.1 Определения**

**Бэк-тест** – процесс оптимизации, основанный на тестировании точности оценок, полученных при расчете моделей с фактическими данными.

**Валютная нетто-позиция** – разница между совокупной суммой длинных и коротких позиций Товарищества по всем иностранным валютам на определенную дату.

**Value at Risk (VaR)** – оценка величины, которую не превысят ожидаемые в течение заданного периода времени потери с заданной степенью вероятности.

**Валютный риск** – риск возникновения убытков, связанный с изменением курсов иностранных валют к национальной валюте при осуществлении Товарищества своей деятельности. Риск наступает из-за переоценки валютной позиции Товарищества в стоимостном выражении.

**Волатильность** – статистический показатель, характеризующий колебание котировок (валют, процентных ставок), изменяющихся во времени.

**Временной горизонт** – количество дней, в течение которых могут возникнуть убытки, связанные с изменением котировок.

**Длинная валютная позиция** – это открытая валютная позиция в иностранной валюте, требования (совокупная сумма активов и внебалансовых требований) в которой превышают обязательства (совокупную сумму обязательств и внебалансовых обязательств) Товарищества в этой же валюте.

**Доверительный интервал** – интервал значений случайной погрешности, внутри которого с заданной вероятностью находится искомое значение оцениваемого показателя валютного риска.

**Иностранная валюта** – валюта отдельного иностранного государства или группы иностранных государств.

**Короткая валютная позиция** – это открытая валютная позиция в иностранной валюте, обязательства (совокупная сумма обязательств и внебалансовых обязательств) в которой превышают требования (совокупную сумму активов и внебалансовых требований) Товарищества в этой же валюте.

	<p>Система менеджмента качества.  <b>ПР «Правила управления валютным риском          ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b></p>	<p><b>ПР-РК-ОСКР-15</b>  <b>л. 5 из 20</b>          Изменение 0 дата</p>
---	---	--

**Открытая валютная позиция (ОВП)** – это превышение требований (обязательств) Товарищества в иностранной валюте над обязательствами (требованиями) Товарищества в той же валюте.

**Спот-курс валюты** - курс покупки или продажи валюты с немедленной поставкой и оплатой.

**Стресс-тест** – метод измерения потенциального влияния на оценочную стоимость капитала Товарищества при экстремальных изменениях рыночных факторов.

**Контрагент** – юридическое лицо, с которым Товарищество заключило партнерские отношения на договорной основе.

**Собственный капитал Товарищества** - величина собственного капитала Товарищества согласно финансовой отчетности Товарищества.

## 4.2 Сокращения

ТОО «АлматыЭнергоСбыт» – Товарищество с ограниченной ответственностью «АлматыЭнергоСбыт».

ПР - Правила.

ОСКР - отдел стратегии и корпоративного развития.

ОКЗ - отдел казначейства.

ОБУО – отдел бухгалтерского учета и отчетности

НУКР - начальник управления по корпоративному развитию.

ГД - генеральный директор.

НС - Наблюдательный Совет.

ОВП – открытая валютная позиция

СК – собственный капитал

## 5 Описание инструкции

### 5.1 Общие положения

5.1.1 Правила являются нормативным документом и применяются при осуществлении мероприятий по установлению, пересмотру и соблюдению лимитов на валютные операции Товарищества. Правила обязательны к исполнению вовлеченных структурных подразделений Товарищества, в целях

	<b>Система менеджмента качества. ПР «Правила управления валютным риском ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b>	<b>ПР-РК-ОСКР-15 л. 6 из 20 Изменение 0 дата</b>
---	--	--

соблюдения требований законодательства Республики Казахстан в области управления рисками.

## **5.2 Классификация и критерии по рискам для управления**

5.2.1 Обоснование необходимости оценки валютного риска по отдельной иностранной валюте считается достаточным, если соблюдаются следующие условия:

5.2.1.1 ОВП по данной иностранной валюте превышает эквивалент 50 (пятьдесят) миллионов тенге.

5.2.1.2 Валютная позиция по данной иностранной валюте будет открыта в течение срока более 1 (одного) месяца.

5.2.2 На валютные операции устанавливаются лимиты Value at risk, если ОВП превышает эквивалент 1 млн. USD.

## **5.3 Установление лимитов**

5.3.1 Для расчета лимита по валютным операциям применяется подход, основанный на статистических данных за прошлый период, Historical VaR. Данный подход позволяет рассчитывать ожидаемые потери от переоценки ОВП.

5.3.2 При установлении лимита учитываются волатильность валют, ОВП и размер собственного капитала.

5.3.3 Лимит VaR устанавливается на валютный портфель и на каждую рискованную валюту, ОВП которой может иметь вес более 1 млн. USD.

5.3.4 Путем анализа соотношения ожидаемых потерь к доходам определяются расчетные значения лимита на ожидаемый размер убытков из-за изменения курса валют.

5.3.5 Лимит VaR должен быть установлен таким образом, чтобы ОВП Товарищества не превышала 25% от СК.

5.3.6 Лимит VaR пересматривается не менее раза в год, и утверждается на НС Товарищества.

	<p>Система менеджмента качества.          ПР «Правила управления валютным риском          ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</p>	<p>ПР-РК-ОСКР-15          л. 7 из 20          Изменение 0 дата</p>
---	--	--

5.3.7 Лимит VaR на определенную валютную пару рассчитывается по следующей формуле:

$$VaR_{lim} = \sigma * (25\% * CK),$$

где  $\sigma$  – равно лучшему значению из 1% (99% уровень доверия) худших значений массива годовых доходностей (функция Microsoft Excel = ПЕРСЕНТИЛЬ (массив;1%).

## 5.4 Подготовка и первичная обработка исходных данных

5.4.1 При расчете ОВП в первую очередь рассчитывается сальдо счетов по каждой иностранной валюте, открытых на счетах активов, за вычетом сформированных по ним специальных провизий, и на счетах обязательств Товарищества.

Таким же образом определяется сальдо счетов по каждой иностранной валюте, открытых на счетах внебалансовых требований и на счетах внебалансовых обязательств за вычетом сформированных по ним специальных провизий. Сальдо, отражающие превышение требований (обязательств) в иностранной валюте над обязательствами (требованиями) взаимно суммируются, а полученный результат определяет размер и вид открытой позиции Товарищества по конкретной иностранной валюте.

5.4.2 Валютная позиция включает требования или обязательства, фиксированные к курсу иностранной валюты к тенге (индексированные).

5.4.3 Валютная позиция включает позиции по производным финансовым инструментам.

5.4.4 Валютная нетто-позиция Товарищества рассчитывается как разница между совокупной суммой длинных позиций Товарищества по всем иностранным валютам и совокупной суммой коротких позиций по всем иностранным валютам.

5.4.5 Величины коротких и длинных позиций принимаются как отрицательные, так и положительные, соответственно.

## 5.5 Порядок оценки валютного риска



5.5.1 В оценке валютного риска и при установлении лимита на открытую валютную позицию используется доверительный интервал в размере 99%, а в качестве временного горизонта применяются 66 рабочих дней (эквивалент квартала).

5.5.2 На основе данных о курсах валют рассчитываются процентные изменения курсов валют за последние 252 торговых дня по следующей формуле:

$$R_t^i = \left( \text{Курс}_t^i / \text{Курс}_{t-j}^i \right) - 1, \text{ где}$$

$R_t^i$  - процентное изменение валюты «i» за t -й день;

$\text{Курс}_t^i$  - значение курса валюты «i» на день t;

$\text{Курс}_{t-j}^i$  - значение курса валюты «i» на день t-j;

j - временной горизонт (66 рабочих дней),

t - торговые дни за последние 252 торговых дня.

5.5.3 Рассчитывается массив изменений рыночной стоимости открытой валютной позиции по валюте «i» в истории ( $1 \leq t \leq 252$ ):

$$V_t^i = R_t^i * \text{Курс}_t^i * W_i, \text{ где}$$

$W_i$  - позиция валюты «i» в портфеле.

5.5.4 Рассчитывается массив изменений рыночной стоимости всех открытых валютных позиции в истории ( $1 \leq t \leq 252$ ):

$$V_t = \sum_{i,q=1}^n V_t^{(i,q)}, \text{ где}$$

$V_t^{(i,q)}$  - массив изменений рыночной стоимости открытой валютной позиции «j» или «q» в истории ( $1 \leq t \leq 252$ );

n - количество открытых валют входящих в расчет риска.

	<p>Система менеджмента качества.          ПР «Правила управления валютным риском          ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</p>	<p>ПР-РК-ОСКР-15          л. 9 из 20          Изменение 0 дата</p>
---	--	--

5.5.5 Массив  $V_i$  сортируется по возрастанию. Абсолютное значение исторического VaR равно лучшему значению из 1% (99% уровень доверия) худших значений  $V_i$  (функция Microsoft Excel = ПЕРСЕНТИЛЬ (массив;1%). VaR показывает максимально возможную сумму убытков по имеющемуся портфелю с 99% вероятностью (выходные данные).

## 5.6 Интегральная оценка валютного риска

5.6.1 Интегральная оценка валютного риска определяется исходя из показателя валютного риска, выраженного в вероятном отклонении прибыли от ее планируемого значения в результате переоценки валютных активов/пассивов и изменения эквивалента в функциональной валюте валютных денежных потоков.

5.6.2 На первом этапе определяются плановые или фактические значения денежных потоков (значение показателя GAP).

$$GAP_i^t = CFI_i^t - CFO_i^t, \text{ где}$$

$CFI_i^t$  - приток соответствующей валюты (i) в момент времени t;

$CFO_i^t$  - отток соответствующей валюты (i) в момент времени t.

Периоды времени t избираются в зависимости от целей анализа и в зависимости от горизонта планирования денежных потоков. В случае если горизонт планирования составляет год, периоды времени t не превышают квартал.

5.6.3 Моделируется Методом имитационного моделирования (Монте-Карло) динамика случайной величины валютных курсов. При имитационном моделировании величины валютного курса используется геометрическое броуновское движение.

5.6.4 Исходя из полученной реализации курсов, оценивается показатель отклонения прибыли Товарищества к моменту времени T от ее планового значения:

$$\Delta\Pi_T = \sum_{i=1}^N \sum_{t=1}^T GAP_i^t * (Курс_i^t - Курс_i^0)$$

5.6.5 На основе полученных реализации показателя  $\Delta\Pi_T$  рассчитывается показатель непредвиденных потерь Товарищества как нижний квантиль распределения  $\Delta\Pi_T$ . Таким образом, значение UEL (непредвиденное

	<p>Система менеджмента качества.          ПР «Правила управления валютным риском          ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</p>	<p>ПР-РК-ОСКР-15          л. 10 из 20          Изменение 0 дата</p>
---	--	---

отклонение фактической прибыли от плановой) можно интерпретировать как отрицательное отклонение прибыли от ее планируемого уровня с заданной вероятностью.

$$UEL = q_{\alpha}(F(\Delta\Pi_t)), \text{ где}$$

$q_{\alpha}$  - квантиль распределения  $F(\Delta\Pi_t)$  заданного доверительного уровня вероятности  $\alpha$ .

5.6.6 Рассчитывается показатель средней недополученной прибыли в результате изменения валютных курсов (СНП):

$$СНП = \text{Среднее \_ значение}(\Delta\Pi_t)$$

при условии, что  $\Delta\Pi_t < 0$ .

5.6.7 Рассчитывается вероятность отрицательного отклонения прибыли от плановой в результате изменения валютных курсов,  $P(СНП)$ :

$$P(СНП) = \frac{\text{Количество сценариев, при которых}(\Delta\Pi_t) < 0}{\text{Совокупное количество сценариев}}$$

## 5.7 Бэк-тест

5.7.1 Основной задачей бэк-теста является тестирование точности оценок модели на основе фактических данных по доходам/расходам, связанных с переоценкой иностранной валюты.

5.7.2 В целях осуществления бэк-теста ОСКР на ежегодной основе отслеживает изменение курсов валют и фактические доходы/расходы, связанные с переоценкой иностранной валюты, в том числе и доходы/расходы от переоценки активов и обязательств, индексируемых к курсу иностранной валюты.

5.7.3 ОСКР проводит бэк-тестирование путем сопоставления прогнозного размера убытка на рассматриваемый временной горизонт и фактического дохода или расхода, полученного в результате изменения



стоимости активов и обязательств в этот временной промежуток. На протяжении всего периода тестирования величина VaR должна превосходить фактически понесенные убытки, за исключением определенного числа случаев, задаваемого доверительным интервалом. То есть сравниваются значения VaR и фактические убытки. Если убыток больше VaR, то ставится «1», если меньше – то ставится «0». После этого считается количество единиц и делится на количество дней. Полученные данные сравниваются со следующей таблицей:

	0-0,5%	0,5%-1,6%	1,6%-7%	7%-10%	Больше 10%
Поправочный коэффициент	0,9	1	1,3	2	3

5.7.4 В тех случаях, когда фактические понесенные убытки превышают задаваемый Доверительный интервал, ОСКР согласно таблице применяет поправочный коэффициент (расчетный VaR умножается на поправочный коэффициент, и получается фактический VaR) или усовершенствует методику оценки валютного риска в целях достижения наилучшей методики оценки и управления рисками.

Наилучшей оценкой считаются результаты расчета, при которых количество случаев превышения фактических доходов расходов над величиной VaR в рамках задаваемого Доверительного интервала. Измененная или новая методика подлежит утверждению решением НС Товарищества.

5.7.5 Также принятие или отклонение модели оценки валютного риска определяется логарифмическим отношением правдоподобия следующего вида:

$$LR_{uc} = -2 \ln[(1 - p)^{T-N} p^N] + 2 \ln[(1 - N/T)^{T-N} (N/T)^N]$$

где:

$p = 1 - c$ ,  $c$  – уровень доверия;

$N$  – количество пробелов уровня VaR;

$T$  – горизонт прогнозирования модели VaR;

Гипотеза о верности модели оценки валютного VaR не принимается если  $LR_{uc} > 3,84$ .

	<b>Система менеджмента качества. ПР «Правила управления валютным риском ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b>	<b>ПР-РК-ОСКР-15 л. 12 из 20 Изменение 0 дата</b>
---	--	---

## **5.8 Стресс-тест**

5.8.1 Стресс-тест применяется для проверки устойчивости Товарищества при экстремальных изменениях рыночных факторов как дополнение к анализу, основанному на результатах оценки риска по методике VaR.

5.8.2 Размер риска, рассчитанный по методу стресс - теста, сопоставляется с размером балансового собственного капитала.

5.8.3 ОСКР производит стресс-тест на основе данных связанных с историческими и предполагаемыми кризисными ситуациями или чрезвычайным сценарием развития события на рынке. При оценке валютного риска в обязательном порядке используются следующие сценарии:

- девальвация: девальвация/ревальвация доллара США, ЕВРО;
- прогнозы курсов валют крупных международных аналитических компаний;
- целевые курсы иностранных валют Национального Банка и Министерства финансов Республики Казахстана;
- изменение цены на нефть и влияние цены на нефть на курсы иностранных валют.

5.8.4 Результаты стресс-тестирования изменения валютных котировок применяются к прогнозу разрывов денежных потоков по иностранным валютам и статье доходов (убытков) от переоценки иностранной валюты по каждой валюте в отдельности и анализируются с учетом полученных данных.

## **5.9 Управление и мониторинг**

5.9.1 Для управления валютным риском применяются следующие мероприятия:

5.9.1.1 Управление валютной структурой активов и обязательств Товарищества является инструментом среднесрочного снижения валютного риска и состоит в управлении ОВП по каждой валюте. В результате установления оптимального соотношения ОВП и денежных потоков, выраженных в одной и той же валюте, происходит снижение чувствительности совокупной прибыли к изменению валютных курсов, что может быть выражено в снижении показателя риска.

5.9.1.2 Поддержание необходимого уровня остатков на счетах соответствующих валют является методом естественного хеджирования валютного операционного риска. Данная мера позволяет сглаживать

	<p style="text-align: center;"><b>Система менеджмента качества.</b> <b>ПР «Правила управления валютным риском</b> <b>ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b></p>	<p style="text-align: right;"><b>ПР-РК-ОСКР-15</b> <b>л. 13 из 20</b> <b>Изменение 0 дата</b></p>
---	---	---

неравномерность поступления и оттоков валюты, и таким образом существенно снижать непредвиденные потери по валютному риску.

5.9.1.3 Для управления валютной позицией могут быть использованы производные финансовые инструменты (форварды, опционы, свопы и другие). Заключение сделок с производными финансовыми инструментами осуществляется в установленном порядке.

5.9.2 ОСКР производит расчет VaR с периодичностью один раз в квартал.

5.9.3 На основании данных ОБУО, ОКЗ - ОСКР ежеквартально в срок до 20 числа месяца следующего за отчетным, проводит оценку валютного риска в соответствии с Приложением 1 и Приложением 2 настоящих Правил.

5.9.4 В случае возникновения валютного риска, сведения о возникновении валютных рисков включаются в отчет по рискам, предоставляемого НС Товарищества, в соответствии с требованиями Правил идентификации и оценки рисков ТОО «АлматыЭнергоСбыт».

## **6 Нормативные ссылки**

6.1 Правила управления валютным риском АО «Самрук-Энерго».

6.2 Политика управления рисками ТОО «АлматыЭнергоСбыт».

6.3 ПР-РК-ОСКР-02 Правила идентификации и оценки рисков ТОО «АлматыЭнергоСбыт».

6.4 ДП-РК-4.2.3-01 Процесс управления документацией.

## **7 Изменения**

7.1 Изменения в настоящие Правила вносятся только по письменному разрешению представителя руководства по системе менеджмента качества.

7.2 Порядок внесения изменений указан в ДП-РК-4.2.3-01.

## **8 Приложения**

8.1 Форма отчета по валютному риску – Приложение 1.

8.2 Таблица результатов стресс-тестирования – Приложение 2.

	<p style="text-align: center;"><b>Система менеджмента качества. ПР «Правила управления валютным риском ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b></p>	<p style="text-align: right;"><b>ПР-РК-ОСКР-15 л. 14 из 20</b> <b>Изменение 0 дата</b></p>
---	---	--

- 8.3 Лист регистрации изменений – Приложение 3.
- 8.4 Лист согласования – Приложение 4.
- 8.5 Лист ознакомления – Приложение 5.



Приложение 1,  
пр-рк-оскр-15 -01

### Форма отчета по валютному риску

№ п/п	Показатель	USD	EUR	RUB	GBP	CHF	JPY	...
1	2	3	4	5	6	7	8	...
1	Позиция (ЧВП)							
2	Позиция/СК							
3	VAR							
4	VAR/Собственный капитал							
5	Нетто-позиция							
6	Лимит на Нетто-позицию							
7	Нетто-позиции/СК							
8	VAR нетто-позиции							
9	Лимит на VaR							
10	VAR/СК							

**Начальник ОСКР**

\_\_\_\_\_ (подпись, дата)

\_\_\_\_\_ (инициалы, фамилия)

	<b>Система менеджмента качества.          ПР «Правила управления валютным риском          ТОО «АлматыЭнергоСбыт»</b>	<b>ПР-РК-ОСКР-15          л. 16 из 20          Изменение 0 дата</b>
---	--	---

Приложение 2,  
 пр-рк-оскр-15-02

**Таблица результатов стресс-тестирования на основе Отчета о доходах и  
 расходах  
 по состоянию на «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ года**

№ п/п	Валюта	Сумма	+ на 10%	- на 10%	+ на 20%	- на 20%
1	2	3	4	5	6	7
1	Доходы от переоценки иностранной валюты					
2	Прочие доходы					
3	Итого доходы					
4	Расходы от переоценки иностранной валюты					
5	Прочие расходы					
6	Итого расходы					
7	Прибыль (убыток) до налогообложения					

**Начальник ОСКР**

\_\_\_\_\_ (подпись, дата)

\_\_\_\_\_ (инициалы, фамилия)





Приложение 4  
пр-рк-оскр-15-04

### Лист согласования

№ п/п	Наименование должности	Фамилия и инициалы	Подпись	Дата	Примечание
1	2	3	4	5	6
1	ГД	Гамбургер М.Г.		18.05.15	
2	Главный бухгалтер	Алимбозова А.Х.		18.05.2015	
3	УДФ	Бектемирова М.А.		18.05.2015	
4	Начальник УКР	Аульбеков А.А.		18.05.2015	
5	Директор ПД	Килибаев Р.А.		18.05.15	
6	Начальник ОКЗ	Валеева Н.Р.		18.05.15	
7	Начальник ССМК	Стырон Л.В.		18.05.2015	



Приложение 5,  
пр-рк-оскр-15-05

### Лист ознакомления

№ п/п	Наименование подразделения	Должность	Фамилия и инициалы	Подпись лица, ознакомившегося с документом	Дата ознакомления	Примечание
1	2	3	4	5	6	7
1		ЗГДП	Аришев С.Г.			
2		ЗГДЭ	Искакова М.Е.			
3		ИДС	Мукажанов А.Н.			
4		ДДО	Чумаков А.Г.			
5		УДФ	Бектемирова М.А.			
6	ПД	Директор департамента	Килибаев Р.А.			
7	ДСГ	Директор департамента	Назаров В.Ю.			
8	ДСО	Директор департамента	Антонова О.С.			
9	УКР	Начальник управления	Аульбеков А.А.			
10	УЗМО	Начальник управления	Акжалов Т.Ж.			
11	ГБ, ОБУО	ГБ – начальник отдела	Алимбозова А.Х.			
12	ОЦО	Директор центра	Олжабайұлы Н.			
13	КТЦ	Начальник центра	Мурзабаева Б.Т.			
14	ССГ	Начальник службы	Биалиева С.М.			
15	ССО	Начальник службы	Полуяхтова Т.В.			
16	ЦСОЭ	Начальник службы	Максимова Е.Г.			
17	ОК	Начальник отдела	Сайфутдинова Л.А.			
18	САКР	Начальник службы	Пак О.П.			

